

# Plano Estratégico do Concelho de Oleiros

## OLEIROS 2020



2º Debate

14 de outubro de 2014



- 1. Enquadramento**
- 2. Objetivos e metodologia**
- 3. Plano Estratégico do Concelho de Oleiros 2020**
- 4. Contributos**



# 1. Enquadramento





**A construção do Plano Estratégico do concelho de Oleiros** está alinhado com as prioridades da Estratégia Europa 2020 e enquadrado no modelo definido pelo Portugal 2020 e pela União Europeia através do Quadro Estratégico Comum 2014-2020.



À escala nacional – 26 mil milhões €

Fundos da Política de Coesão – FEDER, FC e FSE			FEADER	FEAMP
<b>Programas Operacionais Temáticos</b> i. Competitividade e internacionalização ii. Inclusão social e emprego iii. Capital humano iv. Sustentabilidade e eficiência no uso de recursos	<b>Programas Operacionais Regionais</b> i. Norte ii. <u>Centro</u> iii. Lisboa iv. Alentejo v. Algarve vi. Madeira vii. Açores	<b>Programa Operacional de Assistência Técnica</b>	<b>Programa Operacional do Fundo da Política de Desenvolvimento Rural</b> i. PO Continente ii. PO regional Açores iii. PO regional Madeira	<b>Programa Operacional do Fundo da política marítima e das Pescas</b>

À escala europeia

LIFE (ambiente)	HORIZONTE 2020 (IDI)	ERASMUS + (qualificação)
Programas de cooperação territorial		COSME (PME)



## 2. Objetivos e metodologia





**Elaboração e implementação de um Plano Estratégico concelhio**, alinhado com as vantagens competitivas do território, e orientado para a valorização de oportunidades de apoio do período de programação 2014-2020.



**Etapa 1. Planeamento detalhado do projeto**

**Etapa 2. Análise do potencial de desenvolvimento municipal**

**Etapa 3. Definição de estratégia e metas de desenvolvimento**

**Etapa 4. Desenvolvimento do plano estratégico municipal**

**Etapa 5. Apoio à implementação com assessoria contínua**



### **3. Plano Estratégico Oleiros 2020**



# Como foi construída a Estratégia Municipal?



O **potencial municipal** foi avaliado em torno das três prioridades da Estratégia Europa 2020: crescimento inteligente, crescimento sustentável e crescimento inclusivo.





## Crescimento Inteligente



### Pontos fortes:

- Localização geográfica privilegiada
- Tecido empresarial fortemente ligado à floresta
- Domínio da indústria transformadora no tecido económico local
- Elevado potencial turístico
- Proximidade a importantes polos de conhecimento
- Iniciativas regionais de promoção do empreendedorismo

### Áreas de melhoria:

- Ligação viária a Castelo Branco deficiente
- Estrutura produtiva assente em atividades de base local
- Baixa densidade de empresas e predominância de empresas individuais
- Fraco investimento em atividades de I&D e Inovação
- Inexistência de uma estrutura de apoio empresarial de âmbito municipal



## Crescimento Sustentável



### Pontos fortes:

- Elevada qualidade do ar e da água
- Baixo consumo de água e energia elétrica por habitante
- Acréscimo de energia produzida através de fontes renováveis
- Presença de elementos naturais estruturantes
- Investimentos públicos na área da reabilitação urbana

### Áreas de melhoria:

- Níveis pouco satisfatórios de recolha seletiva de resíduos
- Existência de problemas estruturais no setor florestal (estrutura fundiária, gestão e valorização)
- Elevado risco de erosão do solo
- Elevado consumo de energia por parte da indústria
- Falta de cobertura de infraestruturas básicas



## Crescimento Inclusivo



### Pontos fortes:

- Oferta formativa do ensino básico e secundário (regular e profissional)
- Investimento público na requalificação da rede escolar
- Taxa de desemprego baixa
- Existência de programas municipais de apoio social
- Existência de equipamentos de qualidade de apoio à população

### Áreas de melhoria:

- Baixos níveis de escolaridade
- Elevada taxa de abandono escolar
- Elevada taxa de analfabetismo
- Baixa taxa de atividade
- Ganhos médios mensais baixos
- Disparidade elevada do rendimento por nível de habilitações
- Taxa de desemprego jovem elevada
- Educação/formação de adultos incipiente
- Elevada percentagem de população beneficiária de transferências sociais



## visitas ao território (julho 2014)





## **contributos** da comunidade local

### **Entrevistas com o executivo e com entidades locais**

- Realizadas entre julho e agosto
- 8 elementos do executivo municipal
- 11 entidades locais

### **Dinamização de uma sessão de trabalho com a comunidade local**

- Realizada no dia 4 de Agosto de 2014

### **Questionário à população**

- Questionário disponível desde 10 de julho de 2014 (site da CMO)



O diagnóstico realizado permitiu a identificação de um conjunto de **fatores críticos** que **sustentam a Estratégia**.

Necessidade de potenciar  
o posicionamento  
geográfico central

Necessidade de contrariar  
tendências  
sociodemográficas  
(decrésimo populacional,  
aumento do envelhecimento e do  
risco de pobreza)

Necessidade de promover  
a economia local através  
dos setores estratégicos  
da floresta e turismo

Necessidade de reforçar  
parcerias para a  
promoção da  
investigação,  
desenvolvimento e  
inovação

Necessidade de criar um  
conjunto de serviços de  
proximidade para o  
desenvolvimento  
económico local



**Necessidade de novas abordagens na gestão e valorização da floresta**

**Necessidade de uma gestão mais eficiente dos recursos e da energia, para maiores ganhos de produtividade e sustentabilidade**

**Necessidade de aumentar a cobertura do território em termos de infraestruturas básicas**

**Necessidade de promover a regeneração urbana e a criação de um conjunto de equipamentos públicos**

**Necessidade de combater as elevadas taxas de abandono escolar e taxas de desemprego jovem**

**Necessidade de criar serviços de proximidade que facilitem o apoio social à população vulnerável**



# O que ambicionamos para Oleiros?



## VISÃO

**Em 2020, Oleiros afirmar-se-á como um concelho competitivo através da aposta integrada no património natural como base para uma economia local forte e para um território socialmente coeso.**



# Quais as áreas estratégicas de aposta?



# FLORESTA



**INDÚSTRIA**



**SILVICULTURA**



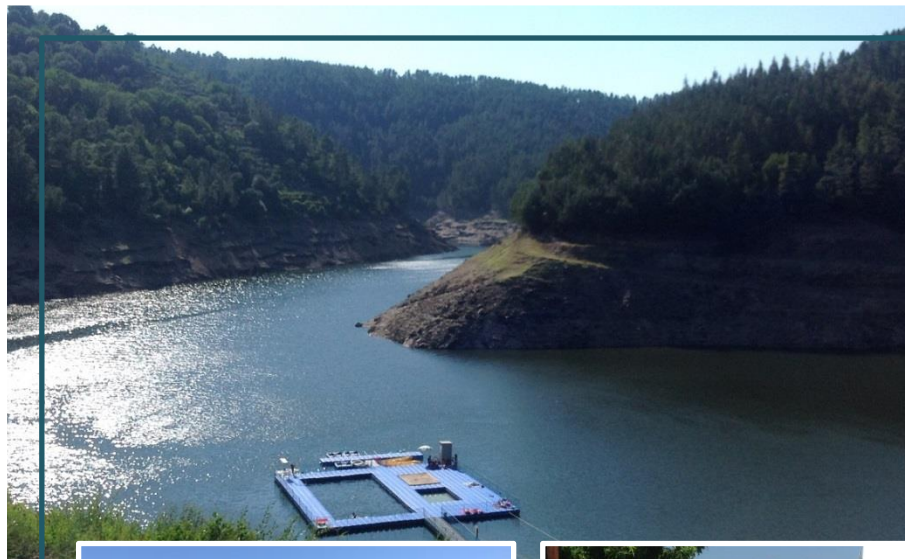
**PRODUTOS LENHOSOS E  
NÃO-LENHOSOS**



**ENERGIA**



# TURISMO



**TURISMO DE NATUREZA**



**TOURING CULTURAL E  
PAISAGÍSTICO**



**GASTRONOMIA E VINHOS**



**TURISMO CINEGÉTICO**



# Quais as prioridades transversais?





**Floresta**

**Turismo**



Áreas de especialização



Prioridades Transversais





## AGENDA DIGITAL E TECNOLÓGICA

- OG 1. Promover o uso das tecnologias de informação e comunicação de forma transversal, no sentido de criar redes digitais de partilha e fomentar a info-inclusão.



## COMPETITIVIDADE, COOPERAÇÃO E IDI

- OG2. Promover a investigação, desenvolvimento e inovação em áreas estratégicas para o concelho de Oleiros, fomentar a transferência de saber entre instituições públicas e privadas e a participação em redes e plataformas de cooperação, no sentido de criar uma economia mais sólida e coesa.





## EDUCAÇÃO E CAPACITAÇÃO DO CAPITAL HUMANO

- OG3. Fortalecer o sistema educativo e investir na capacitação e formação especializada do capital humano com vista à aquisição de competências adequadas às exigências do mercado de trabalho local e regional.



## GESTÃO DOS RECURSOS E SUSTENTABILIDADE

- OG4. Conservar, valorizar e gerir racionalmente os recursos naturais, fomentar a utilização de energias renováveis e o aumento da eficiência energética, apoiando Oleiros na transição para uma economia mais eficiente e sustentável.





## EMPREENDEDORISMO E EMPREGO

- OG5. Promover o emprego e o empreendedorismo, criando condições para o surgimento de novas ideias e empresas, com vista à captação de investimento e à fixação de população.



## COESÃO SOCIAL

- OG6. Promover a inclusão social dos grupos mais desfavorecidos e o reforço das parcerias locais através de respostas sociais integradas.





## FLORESTA

- OG7. Promover a valorização das atividades associadas à floresta, que permitam fomentar a multifuncionalidade do espaço rural e a competitividade da fileira florestal.



## TURISMO

- OG8. Desenvolver o potencial turístico do concelho através da valorização da riqueza do património natural e construído e da criação de produtos turísticos diferenciados, afirmando Oleiros como um destino turístico de qualidade a nível nacional e internacional.



# Quais os projetos estratégicos?



# OLEIROS 2020

AI 1. Ação integrada de apoio à inovação e competitividade

AI 2. Ação integrada de gestão e valorização da floresta

AI 5. Ação integrada para uma educação inclusiva

AI 4. Ação integrada de sustentabilidade e qualificação territorial

AI 3. Ação integrada de desenvolvimento turístico

AI 6. Ação integrada de apoio à coesão social

AI 7. Ação integrada de promoção do território

AI 8. Ação integrada de modernização administrativa e melhoria da qualidade dos serviços à população



## AI 1 | AÇÃO INTEGRADA DE APOIO À INOVAÇÃO E COMPETITIVIDADE

### PROJETOS/ATIVIDADES A DESENVOLVER:

#### **Criação de uma Plataforma de Transferência de Saber e Tecnologia**

Formação especializada; partilha de resultados e boas práticas na área da investigação; desenvolvimento de projetos-piloto em contexto empresarial.

#### **Criação de um Gabinete Municipal de Apoio ao Desenvolvimento Económico**

Apoio técnico e acompanhamento de empreendedores e empresas; apoio direto a empresas; interface com o SCT, as empresas e o território; integração em redes de colaboração e plataformas de conhecimento e inovação; identificação e prospeção de mercados e oportunidades de negócio/cooperação.



## AI 1 | AÇÃO INTEGRADA DE APOIO À INOVAÇÃO E COMPETITIVIDADE

### PROJETOS/ATIVIDADES A DESENVOLVER:

#### **Promoção empresarial e captação de investimento**

Organização de ações de sensibilização e capacitação para o empreendedorismo e missões empresariais internas, com identificação de mercados estratégicos.

#### **Intervenções nos espaços de acolhimento empresarial**

Criação de viveiro de empresas e requalificação dos espaços industriais.

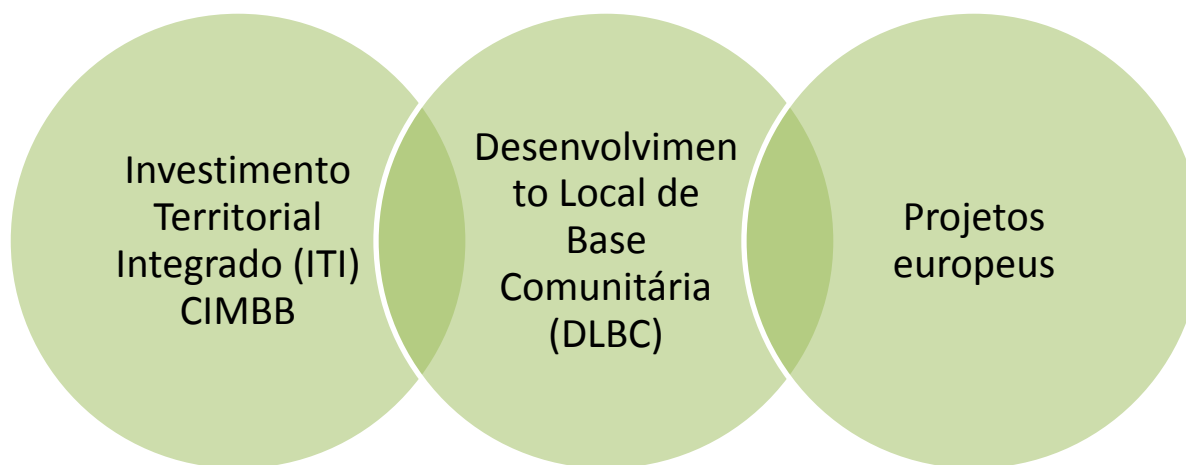
#### **Ligação viária a Castelo Branco**



## AI 1 | AÇÃO INTEGRADA DE APOIO À INOVAÇÃO E COMPETITIVIDADE

Promotor	Parceiros
<b>Câmara Municipal de Oleiros</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• IPCB – Instituto Politécnico de Castelo Branco</li><li>• Empresas locais</li></ul>

### Modelo de implementação/oportunidades de financiamento





## AI 2 | AÇÃO INTEGRADA DE GESTÃO E VALORIZAÇÃO DA FLORESTA

### PROJETOS/ATIVIDADES A DESENVOLVER:

#### **Criação de um Sistema Integrado de Gestão e Informação Florestal – SIGIF**

Sistema tecnológico que incluirá informação georreferenciada e estruturada (cadastro; cartografia de risco; áreas com certificação florestal; sequestro de carbono).

#### **Criação de uma Unidade Local de Apoio e Valorização Florestal**

Apoio técnico a silvicultores e promove a valorização dos produtos silvícolas, o seu escoamento no mercado e a prospeção de novos mercados .

#### **Reativação das ZIFs**



## AI 2 | AÇÃO INTEGRADA DE GESTÃO E VALORIZAÇÃO DA FLORESTA

### PROJETOS/ATIVIDADES A DESENVOLVER:

#### **Definição de um programa educativo de valorização florestal e ambiental**

Ações de sensibilização; visitas de estudo a toda a fileira florestal; programa de estágios curriculares em silvicultura e indústria transformadora; campo de férias na floresta.

#### **Implementação de plano de gestão e proteção da floresta**

Implementação das ações incluídas no Plano Municipal de Defesa da Floresta Contra Incêndios 2013-2017.

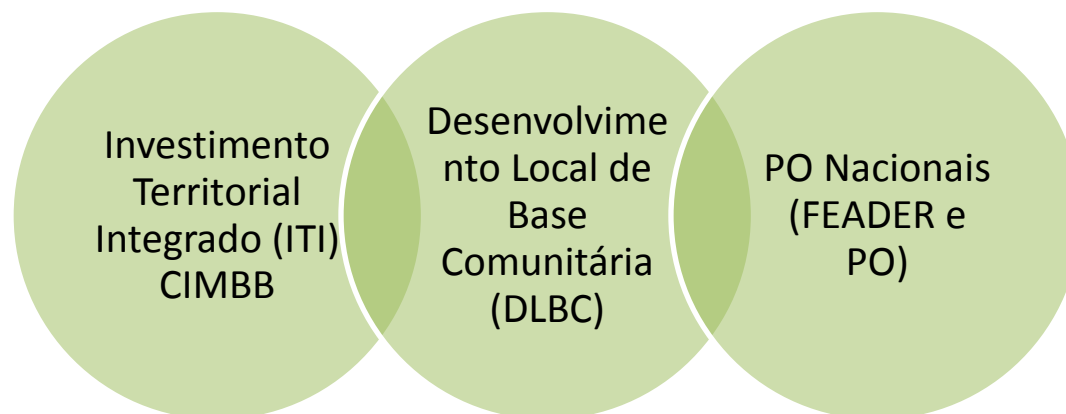
#### **Definição de um conjunto de instrumentos fiscais de estímulo ao investimento no setor**



## AI 2 | AÇÃO INTEGRADA DE GESTÃO E VALORIZAÇÃO DA FLORESTA

Promotor	Parceiros
<b>Câmara Municipal de Oleiros</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bombeiros Voluntários de Oleiros</li> <li>• ICNF – Instituto de Conservação da Natureza e Florestas/AFN</li> <li>• APFAM - Associação de Produtores Florestais de Alvelos e Muradal</li> <li>• Proprietários florestais (privados) do concelho de Oleiros</li> <li>• Agrupamento de Escolas Padre António de Andrade</li> <li>• Pinhal Maior</li> </ul>

### Modelo de implementação/oportunidades de financiamento





## AI 3 | AÇÃO INTEGRADA DE DESENVOLVIMENTO TURÍSTICO

### PROJETOS/ATIVIDADES A DESENVOLVER:

#### **Elaboração de diagnóstico do potencial turístico do concelho**

Levantamento da oferta e procura turística do concelho e criação de instrumentos de monitorização e avaliação da procura.

#### **Capacitação dos agentes turísticos**

Ações de sensibilização/informação sobre o potencial turístico de Oleiros e ações de formação e capacitação em vários domínios.

#### **Desenvolvimento de uma programação cultural integrada**



## AI 3 | AÇÃO INTEGRADA DE DESENVOLVIMENTO TURÍSTICO

### PROJETOS/ATIVIDADES A DESENVOLVER:

**Reforço da sinalética turística**

**Qualificação dos produtos endógenos distintivos**

**Projetos internacionais de valorização do potencial local e intercâmbio de boas práticas**

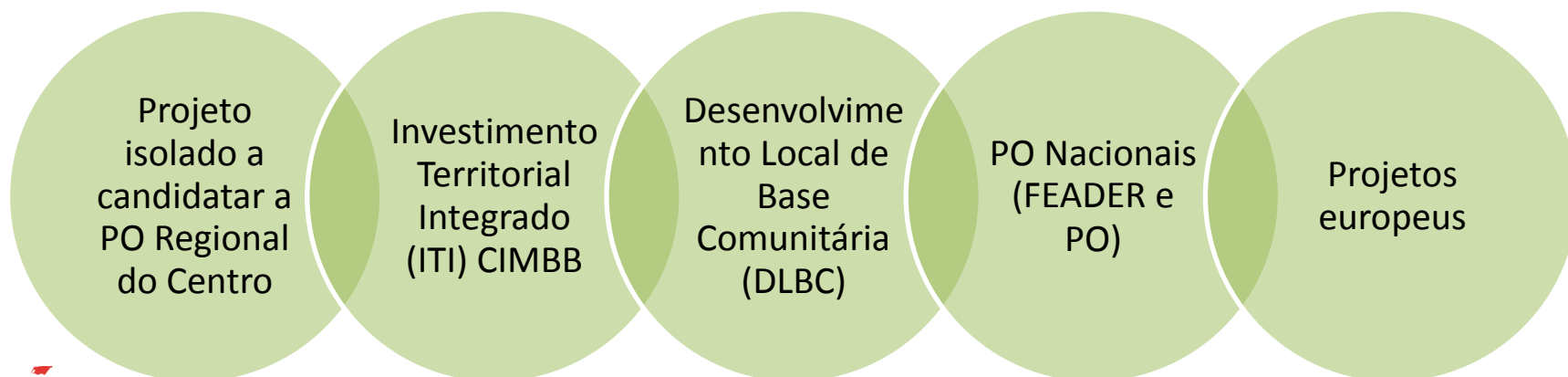
Dar continuidade às atuais iniciativas de valorização do património natural (Grande Rota do Muradal – Pangeia inserida no Trilho Internacional dos Apalaches) e desenvolver um projeto âncora na aldeia de Álvaro orientado para a valorização dos saberes e ofícios locais.



## AI 3 | AÇÃO INTEGRADA DE DESENVOLVIMENTO TURÍSTICO

Promotor	Parceiros	
<b>Câmara Municipal de Oleiros</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Turismo do Centro</li> <li>• Naturtejo</li> <li>• Adxtur</li> <li>• Diocese de Castelo Branco</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proprietários de imóveis classificados</li> <li>• Empresários locais do setor do turismo</li> <li>• Produtores locais</li> <li>• International Appalachian Trail – SIA IAT</li> <li>• Pinhal Maior</li> </ul>

### Modelo de implementação/oportunidades de financiamento





## AI 4 | AÇÃO INTEGRADA DE SUSTENTABILIDADE E QUALIFICAÇÃO TERRITORIAL

### PROJETOS/ATIVIDADES A DESENVOLVER:

#### **Requalificação urbana sustentável**

Criação de uma ARU; requalificação arquitetônica sustentável de equipamentos públicos; desenvolvimento de planos integrados de valorização das aldeias; implementação de medidas de qualificação de espaços construídos e não construídos, etc.

#### **Requalificação e modernização de espaços comerciais**

#### **Intervenção na rede de saneamento básico municipal**



## AI 4 | AÇÃO INTEGRADA DE SUSTENTABILIDADE E QUALIFICAÇÃO TERRITORIAL

### PROJETOS/ATIVIDADES A DESENVOLVER:

#### **Desenvolvimento de um Plano de Eficiência Energética**

Diagnóstico de consumos (matriz energética de equipamentos públicos e luminárias); definição de pacote de medidas para aumento da eficiência energética; definição de instrumentos para a monitorização dos consumos.

#### **Promoção de ações de sensibilização**

Consciencialização da comunidade local para comportamentos sustentáveis e responsáveis na área da energia e dos recursos.



## AI 4 | AÇÃO INTEGRADA DE SUSTENTABILIDADE E QUALIFICAÇÃO TERRITORIAL

### PROJETOS/ATIVIDADES A DESENVOLVER:

#### **Valorização dos geomonumentos na RNAP**

Criação de condições para a integração dos geomonumentos na RNAP (Rede Nacional de Áreas Protegidas) e posterior adesão à marca Natural.PT.

#### **Gestão dos riscos e requalificação ambiental**

Desenvolvimento de infraestruturas e sistemas que permitam a avaliação, requalificação e valorização dos ecossistemas naturais do concelho.

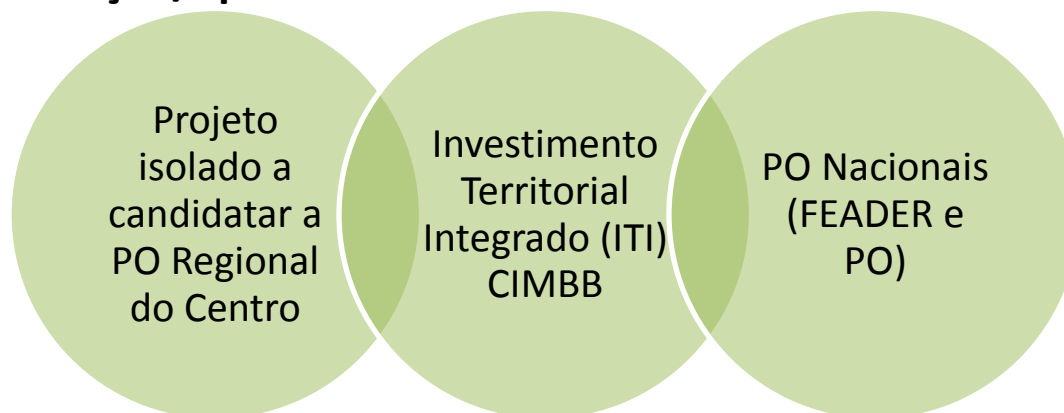


## AI 4 | AÇÃO INTEGRADA DE SUSTENTABILIDADE E QUALIFICAÇÃO TERRITORIAL

### PROJETOS/ATIVIDADES A DESENVOLVER:

Promotor	Parceiros
<b>Câmara Municipal de Oleiros</b>  <b>Proprietários/empresários locais</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunidade Intermunicipal da Beira Baixa</li> <li>• Medio Tejo 21 – Agencia Regional de Energia e Ambiente do Medio Tejo e Pinhal Interior Sul</li> <li>• ICNF – Instituto de Conservação da Natureza e Florestas</li> <li>• APFAM - Associação de Produtores Florestais de Alvelos e Muradal</li> <li>• Pinhal Maior</li> </ul>

### Modelo de implementação/oportunidades de financiamento





## AI 5 | AÇÃO INTEGRADA DE EDUCAÇÃO INCLUSIVA

### PROJETOS/ATIVIDADES A DESENVOLVER:

#### **Criação de uma parceria local para o sucesso escolar**

Capacitação de agentes; criação de planos de atividades extracurriculares; integração em redes de internacionais; criação de bolsa de apoio financeiro; criação de uma Bolsa de tutores; programas de estágios para jovens com percursos de insucesso.

#### **Incentivo ao estudo do território de Oleiros**

Apoio ao estudo do território e desenvolvimento de pequenos projetos de alunos, que tenham como enfoque os produtos endógenos locais.

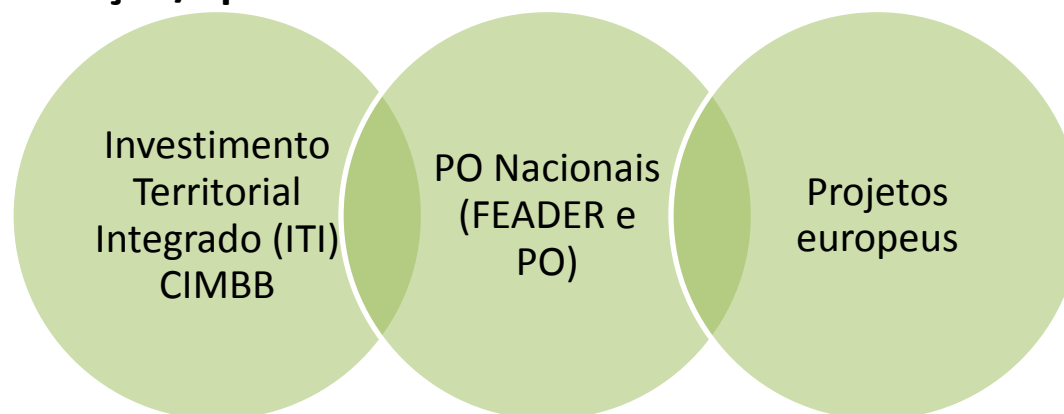
#### **Desenvolvimento de um sistema de monitorização do percurso escolar**



## AI 5 | AÇÃO INTEGRADA DE EDUCAÇÃO INCLUSIVA

Promotor	Parceiros
<b>Câmara Municipal de Oleiros</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Comunidade Intermunicipal da Beira Baixa</li><li>• Empresas locais</li><li>• Agrupamento de Escolas Padre António de Andrade</li><li>• Associações locais (culturais, desportivas e recreativas)</li><li>• Artesãos e produtores locais</li><li>• GIP Oleiros</li><li>• IPSS</li></ul>

### Modelo de implementação/oportunidades de financiamento





## AI 6 | AÇÃO INTEGRADA DE APOIO À COESÃO SOCIAL

### PROJETOS/ATIVIDADES A DESENVOLVER:

#### **Criação de uma parceria local para a integração social**

Programa de envelhecimento ativo; ações de partilha de conhecimentos entre idosos e a comunidade escolar; programa de juventude ativa; ações de sensibilização.

#### **Criação de uma Rede de Cuidados de Proximidade**

Levantamento de novas necessidades / oportunidades; requalificação de equipamentos e expansão de espaços de apoio social; criação de uma bolsa de cuidadores.

#### **Criação de estruturas direcionadas para a saúde mental**



## **AI 6 | AÇÃO INTEGRADA DE APOIO À COESÃO SOCIAL**

### **PROJETOS/ATIVIDADES A DESENVOLVER:**

**Disponibilização na Plataforma de Informação da Beira Baixa conteúdos e dados relativos à oferta e procura de emprego em Oleiros**

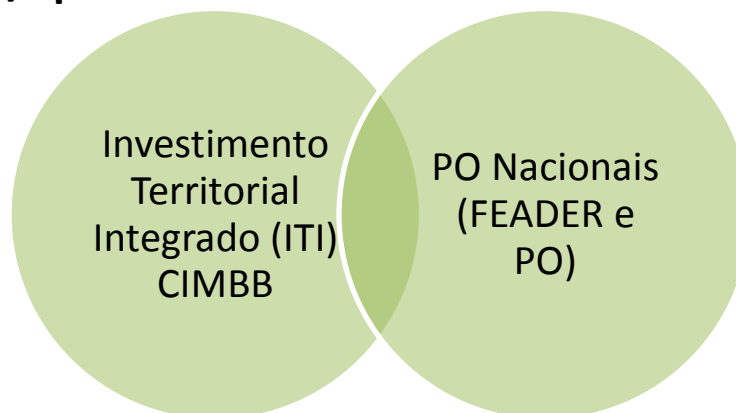
**Desenvolvimento de um Programa de Oportunidades para desempregados e pessoas à procura de novo emprego**



## AI 6 | AÇÃO INTEGRADA DE APOIO À COESÃO SOCIAL

Promotor	Parceiros
<p><b>Câmara Municipal de Oleiros</b></p> <p><b>Santa Casa da Misericórdia de Oleiros</b></p> <p><b>IPSS do concelho de Oleiros</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunidade Intermunicipal da Beira Baixa</li> <li>• GIP Oleiros</li> <li>• Agrupamento de Escolas Padre António de Andrade</li> <li>• IEFP.IP – Centro de Emprego e Formação Profissional de Castelo Branco</li> </ul>

### Modelo de implementação/oportunidades de financiamento





## AI 7 | AÇÃO INTEGRADA DE PROMOÇÃO DO TERRITÓRIO

**PROJETOS/ATIVIDADES A DESENVOLVER:**

**Estratégia e Plano de Marketing Territorial**

**Desenvolvimento e implementação ações de marketing e comunicação**



## AI 7 | AÇÃO INTEGRADA DE PROMOÇÃO DO TERRITÓRIO

**Promotor**

**Câmara Municipal de Oleiros**

**Modelo de implementação/oportunidades de financiamento**





## AI 8 | AÇÃO INTEGRADA DE MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E MELHORIA DA QUALIDADE DOS SERVIÇOS À POPULAÇÃO

### PROJETOS/ATIVIDADES A DESENVOLVER:

#### **Desenvolvimento de um programa de simplificação administrativa para empresas**

Simplificação de formalidades e de burocracia (licenciamentos, apoios ao investimento, etc.) e submissão, tratamento e consulta online dos processos.

#### **Criação de uma plataforma virtual de informação e serviços ao cidadão**

Criação de uma base de dados que integre informação desconcentrada; disponibilização de uma rede de serviços públicos para o cidadão e empresas; criação de um processo de monitorização e melhoria contínua



## **AI 8 | AÇÃO INTEGRADA DE MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E MELHORIA DA QUALIDADE DOS SERVIÇOS À POPULAÇÃO**

### **PROJETOS/ATIVIDADES A DESENVOLVER:**

**Massificação da utilização do wi-fi no concelho de Oleiros e reforço da sua qualidade**

**Implementação de projetos experimentais de aplicação das TIC**

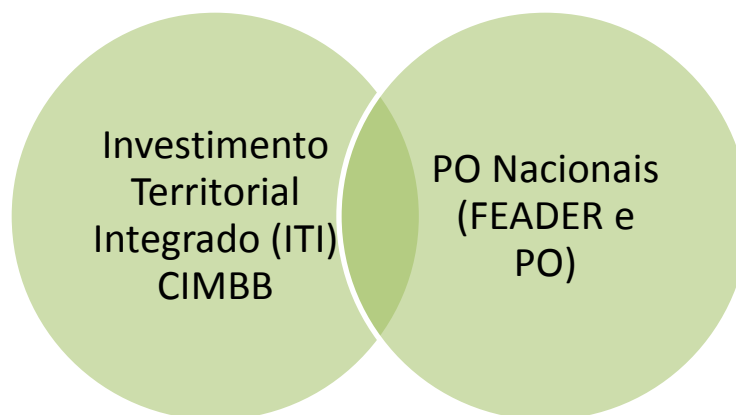
**Capacitação dos agentes na área das TIC**



## AI 8 | AÇÃO INTEGRADA DE MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E MELHORIA DA QUALIDADE DOS SERVIÇOS À POPULAÇÃO

Promotor	Parceiros
<b>Câmara Municipal de Oleiros</b> <b>Entidades prestadoras de serviços</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Comunidade Intermunicipal da Beira Baixa</li></ul>

### Modelo de implementação/oportunidades de financiamento





**Quais são os indicadores a monitorizar?**



## Indicadores de realização

### Competitividade, cooperação e IDI

- Parcerias de empresas locais com universidades, centros de investigação ou outras entidades do SCTN
- Integração das empresas locais em redes de e/ou projetos de cooperação internacionais
- Atividades inovadoras (tecnológicas ou não) desenvolvidas por empresas locais
- Integração da administração local em redes e/ou projetos de cooperação internacionais
- Iniciativas de comunicação e promoção do território

### Empreendedorismo e emprego

- Empresas ou sociedades criadas
- Empresas ou sociedades criadas nos setores estratégicos do concelho
- Novos postos de trabalho criados no concelho
- Novos postos de trabalho criados nas áreas estratégicas do concelho
- Desempregados inscritos no IEFP
- Desempregados jovens (15-24 anos) inscritos nos centros de emprego e de formação profissional
- Desempregados inseridos em medidas ativas de emprego



## Indicadores de realização

### Agenda digital e tecnológica

- |   |   |
|---|---|
| • Cidadãos que utilizam a internet para interagir com a Administração Pública | • Empresas que utilizam a internet para interagir com a Administração Pública |
| • Serviços públicos com acesso virtual  | • Número de ações de formação na área das TIC                                 |

### Gestão dos recursos e sustentabilidade

- |   |  |
|---|--|
| • Energia elétrica produzida a partir de fontes renováveis  | • Proporção de resíduos urbanos recolhidos seletivamente   |
| • Proporção de energias renováveis utilizadas em infraestruturas e edifícios públicos                                     | • Ações de promoção e valorização de recursos endógenos destinadas à comunidade local                |
| • Ações de sensibilização às empresas para a eficiência energética e energias renováveis                                  | • Ações de sensibilização destinadas à comunidade local para a gestão de recursos e sustentabilidade |
| • Nível da qualidade do ar  | • Incêndios florestais   |
| • Indicador de água segura  | • Taxa de superfície florestal ardida  |
| • Ações de sensibilização destinadas à comunidade local para a eficiência energética e utilização das energias renováveis |  |



## Indicadores de realização

### Coesão social

- |   |  |
|---|--|
| • Pessoas em risco de pobreza após as transferências sociais          | • Disparidade no ganho médio mensal entre sexos      |
| • Beneficiários/as do rendimento social de inserção                   | • Número de atividades destinadas à população sénior |
| • Pensionistas da segurança social por 1000 habitantes em idade ativa | • Número de atividades destinadas à população jovem  |

### Educação e capacitação do capital humano

- |  |  |
|--|--|
| • Taxa de analfabetismo  | • Taxa bruta de escolarização no ensino secundário                                     |
| • Taxa de analfabetismo feminino   | • Alunos matriculados em modalidades de educação/formação orientadas para adultos      |
| • Taxa de abandono escolar   | • População empregada que frequentou cursos de educação ou formação há menos de 3 anos |
| • Insucesso escolar no ensino básico (taxa de retenção e desistência no ensino básico) | • População residente com ensino superior completo                                     |
| • Taxa de retenção e desistência no 3º ciclo   | • Número de ações de sensibilização junto da comunidade escolar                        |
| • Taxa bruta de escolarização no ensino básico   |  |



Qual o modelo de governação a  
adotar?



## Modelo de Governação

**COORDENAÇÃO**  
Município de Oleiros

**OBSERVATÓRIO**  
Entidades externas

**IMPLEMENTAÇÃO**  
Promotores e parceiros  
executores dos projetos

A implementação da estratégia e plano de ação exigirá a criação de um modelo de **acompanhamento, avaliação e leitura dos impactos** que permita periodicamente aferir os resultados obtidos e, se necessário, efetuar ajustes à estratégia e projetos.



## 5. Contributos



